

## REFERENCIA PRE IMPLEMENTÁCIU MERIT A AKTÍVNE VYUŽÍVANIE CONTROLLINGU

V roku 2006 sme so spoločnosťou BCSR, s.r.o. so sídlom v Banskej Bystrici začali spolupracovať na projekte implementácie systému MERIT<sup>BI</sup> a naštartovali sme aktívne využívanie controllingu v našej spoločnosti.

Za konkrétne prínosy projektu považujeme nasledovné:

- informácie z účtovníctva a iných evidencií sa zjednotili v jednom systéme a informácie, ktoré sme doposiaľ požadovali od účtovníčiek, máme teraz k dispozícii priamo z controllingového systému aj s definovanými oprávneniami k nim,
- sprístupnili sme informácie pre jednotlivých manažérov prostredníctvom štruktúrovaného a prehľadného reportingu, ktorý poskytuje informácie potrebné pre riadenie,
- zautomatizovali sme controllingové algoritmy a prepočty, a tým zabezpečili ich kontinuálne vyhodnocovanie,
- začali sme riadiť spoločnosť s využitím controllingových informácií,
- zvýšilo sa povedomie o dôležitosti controllingu v našej spoločnosti,
- začíname uplatňovať systém priradovania skutočných nákladov jednotlivým stavbám, čím vidíme ich skutočnú ziskovosť,
- zefektívnili sme prípravu informácií pre rozhodovanie, tým že využívame MERIT<sup>BI</sup> ako SW podporu pre controlling.

Komplexne môžeme vyjadriť, že vďaka rozvinutiu realizácie controllingu v našej spoločnosti sme odhalili mnohé úskalía a naštartovali pozitívne zmeny v riadení.

Na základe preukázateľne dosiahnutých výsledkov realizovaného projektu so spoločnosťou BCSR, s.r.o. so sídlom v Banskej Bystrici hodnotíme doterajšiu spoluprácu ako pozitívnu a prínosnú pre celkové riadenie. Pre úspešné naplnenie dlhodobých cieľov v našej spoločnosti budeme aj naďalej spolupracovať so spoločnosťou BCSR.



- 11a -



**Doc. Ing. Anton Bezák, PhD.**  
konateľ spoločnosti